



生産管理システムの導入事例・その2 繊維服飾業におけるシステム導入効果

勝行軟件(深圳)有限公司 総経理 光岡正彦



勝行軟件(深圳)有限公司
 国深圳市宝安区横岗新亚洲広場新
 秀苑B2-201
 TEL 0755-2866-1714
 E mitsuoka@wincess.com
 P www.wincess.com/jp
 生産管理システム「Wincess」の企
 画・開発及び華南地区の日系企業様へ
 の販売・導入支援を手掛けております。

今回は、広州佰龍服飾有限公司のシステ
 ム導入について、同社総経理・林正宏氏への
 インタビューをもとにご紹介いたします。

会社概要

広州市でアパレル副資材製造工場を
 営む広州佰龍服飾有限公司は、今年で創
 業15年を迎えます。製造している製品は
 ランジェリー、インナーの副資材および
 付属品の製造で、クライアントはワコー
 ル、ユニクロをはじめとする大手アパレル
 メーカーです。取り扱い製品は年間50
 00種類を超え、月生産能力はテーブー
 150万メートル、ストラップ加工150
 万本、フックアイ200万個、ワイヤー2
 00万本などとなっています。

導入の背景

同社では数年前より、中国の会社に依
 頼して開発した生産管理システムを導入
 していましたが、開発した機能自体に問題
 はなかったのですが、全業務向けではな
 く一部の業務のみに対応するもので、生
 産進捗管理はできるが出荷指示とは分断
 されているなど、システムとしてのデー
 タ連携性が低く、手作業による部分も少

なくありませんでした。特に帳票印刷は
 ほぼ手作業で行う必要があり、作業効率
 はかなり低いものでした。

また品質管理、ことに色に関してはア
 パレル製造業の性質上、厳密な管理が要
 求されますが、サンプル時、本生産時に日
 本側に頻繁に色確認が必要で、そのやり
 取りが手作業のための管理ミスが発生す
 ることがありました。製品が完成してから
 色ミスが発覚すると、かなりの損失に繋
 がる恐れがあります。

そして何より困っていた点は、システ
 ム開発会社がすでになくなっており、大
 きな障害が発生した場合、システムが止
 まってしまつという可能性があるなかで
 の運用を続けていたということ。当然なが
 らシステムの拡張もできない状況でした。
 こういった点からも、システムの見直し
 を図り、効率化と安定した稼働を目指す
 必要性を強く感じていました。

システム導入の効果

新しい生産管理システムの導入によ
 り、次のような業務改善・効果がみられま
 した。

■工場内全工程のデータが一元管理され

たことにより、進捗管理や出荷履歴な
 どの照会・問合せ業務がスピードアッ
 プした

■パッキングリスト、インボイス、現品票
 など、煩雑であった手作業を要する帳
 票印刷も、システムからの直接出力が
 可能となった

■WEBシステムに変わったことで、日本
 本社からもインターネット経由でリア
 ルタイムに最新情報の照会が可能とな
 り、日本からの問い合わせ対応業務が
 大幅に削減された

■Excelと親和性の高いシステムで
 あるため、蓄積したデータの活用が容
 易にできるようになった
 これらが改善されたことにより、作業
 効率が大幅に上がり、またデータの有効
 活用度も広がったのです。

ベンダー・勝行軟件(深圳)有限公司より

じつは、広州佰龍服飾有限公司様のシ
 ステム稼働までの道のりは、決して平坦
 なものではありませんでした。

製造工程は非常に複雑で、工程別に別
 工場かと思つほど作業内容が異なりまし
 た。また製品の性質上、製造歩留まりが多

く、工程を経るたびに仕掛品の単位が変
 わり、仕掛品の重量・長さが時間経過とと
 もに変化していくという、特殊性の高い
 ものでした。

カスタマイズ開発は、日本人責任者中
 国人幹部の方も含めて入念な打合せの
 元に開発を進めたつもりでしたが、テス
 ト稼働に入ると製造現場から「機能や条
 件などで必要機能が足りない」とのご指
 摘があり、急遽対応に追われるといった
 ことが続きました。そういったなか、ユー
 ザーの皆様が多大なご協力の下、当社ス
 タッフも現地に常駐対応し、そのひとつ
 ひとつをクリアしていくことで完全な本
 稼働にこぎつけることができました。当
 初の予定よりも時間を要するプロジェクト
 とはなりましたが、細かいご要望も対
 応でき、導入効果も高めることができました
 と思っております。

当社の生産管理システムは完全自社開
 発であり、パッケージの上にかスタマイ
 ズが柔軟に対応可能なことが、最終的に
 お役に立つことができたと自負しており
 ます。今後とも広州佰龍服飾有限公司様
 のさらなるシステム化のお役に立てれば
 幸いです。