



生産管理システムの導入事例・その3 皮革メタル産業におけるシステム導入効果

勝行軟件(深圳)有限公司 総経理 光岡正彦



勝行軟件(深圳)有限公司
 ① 深圳市龍崗區橫崗新亞洲廣場新
 秀苑B2-201
 ② 0755-2866-1714
 ③ mitsuoka@winccss.com
 ④ www.winccss.com/jp
 生産管理システム「Winccss」の企
 画・開発及び華南地区の日系企業様へ
 の販売・導入支援を手掛けております。

今回は広州都亜皮具製品有限公司の生産管理新システム導入について、同社総経理・大西博士氏よりお聞きした話をもとにその流れを紹介させて頂きます。

会社概要

広州都亜皮具製品有限公司はベルト、レザーグッズ、アクセサリーなど、多様なファッショングッズの製作を行ってま
 す。日本はもとより世界に視野を広げたグローバルな志向で、多様化が進む市場ニーズをすばやくキャッチし、常に付加価値の高い製品を作り続け、業界の一步先を歩み続けています。

導入の背景

同社の前身は財布、ベルト製造をメインとする番禺樂信皮具有限公司、服飾金具製造をメインとする番禺東亜五金皮件有限公司の2社からなっており、09年に2社を統合合併し「広州都亜皮具製品有限公司」を設立しました。統合前の2社は互いに取引関係があり、顧客かつ下請けでもあるという相互関係で共通部品等も数多くありました。今回導入するまでシステムは未導入で、コンピュータは使っ

ていましたが、エクセルや手書きで処理された作業効率も悪いものがありました。そのため事務担当者が遅くまで残業し処理を行っていました。特に在庫管理や仕入単価の煩雑さでは頭を悩ませていました。また、日本からの問い合わせへのレスポンスも問題でした。

新システム導入の効果

テモの内容を検討した結果、「WINCCSS生産管理システム」は同社が期待する機能を備えたシステムだと判断し、導入を決定。システム打合せは日本語と中国語両方で行われたので、日本人管理者と現場の中国人の双方の意見を汲み取り、システムに反映することができたと思います。導入後、販売管理関連は半月足らずで従来のエクセルと手書き管理を廃止することができましたし、その他の業務も2カ月程で順次新システムに切り替えることができました。

導入がスムーズに運んだ要因のひとつは、綿密なコミュニケーションにあったと思います。システム立上げ期間は同社に数名の開発チームが常駐し、連日遅くまで導入支援と調整にあたったことは大き

な要因といえるでしょう。またWEBシステムの特性を生かしたスピーディな対応で、今日依頼した機能が翌日には使えるようになり、使う側の社員も利点を認識するにつれ、新システムを積極的に利用するようになりました。

システム導入の効果

- ・システム化でデータが一元管理されたことで、データ入力時の確認作業等が軽減され、各工程での作業効率が大幅に向上。特に仕入単価は変動が激しく管理が煩雑でしたが、売価、加工賃、最新単価の管理や単価履歴、単価比較等が簡単にできるようになりました。
- ・出力帳票の自動化により、多種多様な形式の伝票が自動で印刷できるようになりました。得意先ごとに書式の違うインボイスやパッキングリストも、印刷時のレイアウト調整の手間は一切なくなりました。

WEB上でシステムが利用できるため、日本からの問合せにも即座に回答できるようにになりました。また、各現場に配置したパソコンからネットワーク経由でデータ参照できるようになり、工場全

体のデータ管理体制が著しく変わりました。

ベンダー・勝行軟件(深圳)有限公司より

システムという形の見えないものを選定するにはリスクを伴います。パッケージ自体の業務への適合性や技術的な拡張性を検討し、機能面から判断することももちろん大事ですが、われわれは何よりも大事なポイントとしてみて頂きたいと考えています。

広州都亜皮具製品有限公司様のシステム導入はユーザー様の多大な協力を頂き、非常にスムーズに、成功裡にシステム導入に漕ぎ着けることができました。そのなかで当社の姿勢に対する評価とご理解を頂けたことで、目指す方向は間違っていないという思いを強くすることができ、当社にとっても大きな一歩となりました。

今回で導入事例のご紹介はひと区切りとなります。拝読頂きまして誠にありがとうございます。何かシステムに関することをご質問、お悩みなどございましたら、お気軽にお問い合わせください。